

2001 中國西部論壇
展望西部開發前景 —— 吸引外商投資的經驗

王英偉

2001 年 8 月 25 日

各位先生、女士，大家好！

非常感謝主辦機構邀請我出席「2001·中國西部論壇」，讓我能與國務院各部委及來自中西部各省市領導、專家、企業家們一起，就「西部地區投資環境和對外開放」交流意見。

西部大開發是國家在 21 世紀的重要發展策略。近年來，境內外舉行過不少座談會，對西部的發展策略進行了全面的探索；引起了海外投資者的廣泛關注。隨著國家即將加入世界貿易組織，國際投資者紛紛進軍內地市場，西部開發正面臨重大的歷史機遇。以下我想就「如何有效引進外商投資」方面，談談個人的幾點看法，希望拋磚引玉，供大會討論和參考。

有目標地引進外資 優化現有產業

西部地區擁有得天獨厚的資源優勢，如新疆有綿花、羊絨；陝西有煤炭、石油、天然氣，提昇和優化現有產業，是發展西部經濟的可行途徑。現時不少歷史悠久的化工、冶金、建材行業，一直都是西部地區的支柱產業。有關部門可以有目標地部署招商活動，利用境外資金、技術和經驗，擴大生產規模，提高生產力和產品素質，加快現有行業的發展。比如說石油業，全球只有數個舉足輕重的大石油集團；而釀酒業比較著名及蓬勃的地區則包括法國及澳洲等地。對這些行業而言，可以說比較容易鎖定一些國際大機構和大企業為對象，主動與他們聯絡洽談，並有計劃地跟進，共同探討投資合作的可行性。這種主動、有目標的做法，應能收到較好的招商成效。

多元化發展

隨著市場開放和貿易自由化的快速發展，西部產業需要朝多元化發展以維持競爭力。西部由於交通不便，運輸成本高昂，使不少「出口加工」企業望而卻步。西部省市的內銷市場龐大，應重點吸引「進口替代」產品的開發。其實西部如重慶、西安、成都有不少優秀的科研人才，具備了發展高新科技和高增值行業的基本條件。這些產業價值較高，對運輸成本方面的考慮較少，投資者主要關注的是人才、科技水平和投資環境。

此外，西部地區亦可考慮加快發展旅遊業，提升景點的設施和服務水平，爭取境內、外旅客到訪。在加強培訓之餘，配合酒店、文物、食肆設施質素的逐步改善，可令旅遊業逐漸成為支柱產業。

事實上，不少省市已經積極重點實施旅遊開發工程。例如：生態旅遊、古建築文化遊等。但有些現象值得我們注意，在投資基建配套設施之餘，也要大力培訓專業旅遊人才及提昇服務質素。比如在旅遊諮詢服務、公共衛生等方面，更應注意。

海外投資者的主要考慮

歸根究底，影響海外投資者營商選址的最重要因素是市場機會。一般而言，投資者都希望把風險率減至最低，因此他們都要求取得準確的市場訊息，以提高對投資項目作出客觀評估的能力。現時不少省市通過印刷投資項目指南以推介投資機會，很多時只提供一頁項目簡介。然而，這些項目簡介往往未能清楚為外商提供他們需要的基本資料。舉例，招商項目宣傳品在詳細介紹某工廠的生產能力和產品時，卻完全沒有提到產品在市場上的銷售情況。西部地區應著眼提高市場訊息的準確性和透明度，包括市場規模、價格、政策方面的資料，充份配合投資者的需要。

全球經濟一體化的今天，區域間的競爭日益劇烈，要吸引外資，需提供合理回報和一個較容易創業的環境，這樣才會得到投資者青睞。在西部地區，中央和地區政府所提供的優惠政策，無疑是加強了投資者的信心和競爭能力。但無數經驗告訴外商，他們更應關注的是政策的便捷化和法制化，在審批執行的過程中是否一視同仁及公平地實施。不少外資企業坦言，他們寧願選擇基建條件稍弱、但政策開放公平的地區去投資。

綜上所述，外商投資考慮的重點包括法規的透明度、行政效率、服務素質、及能否取得準確的市場訊息等。

吸引外資的策略

西部省市應對外商的要求多作了解，要做到知己知彼，揚長避短，才可以在境內外眾多的競爭對手中，有效地吸引到外資來「安家落戶」。西部地區可考慮以下的引資策略：

一、 加強宣傳

有關省市要加強整體對外宣傳並建立自我形象，除透過傳統的媒介推廣地區優勢外，更可充份利用互聯網吸引外資企業。政府官方網頁應中英並重，注意網頁內容經常更新及提高英語水平，要保證網頁的質素。在資訊年代的今天，網頁不僅提供訊息，瀏覽者往往可通過網頁對政府背景、工商企業、人文歷史、社會風情等取得概括的了解，感受到地方色彩和文化氣息。一個成功的網站，其宣傳力量實在不可低估。

二、 西部與東部省市的結合

改革開放十多年來，東部沿海城市得到很大發展，不少企業積累了豐厚的資金及高水平的管理

人才。事實上，有不少這些地區的國營和民營企業亦逐步遷入西部。因此，我們吸引外資的對象，不應局限於歐美或境外企業，也應該包括成功的沿海地區企業。他們和外商合作的經驗豐富，透過東、西部企業合作聯動，會加快西部開發步伐。

三、注重環境生態保護

由於西部成本低於東部，有些企業已開始往內陸遷移，形成梯隊演進。在產業遷移的過程中應小心選擇，避免污染性強的行業落戶西部，破壞西部較少污染的優良自然環境。

四、硬件和軟件的配合

中西部重點開發自身的優勢產業的同時，需在環境設施、交通運輸等軟件和硬件下功夫，有規劃地發展優勢產業。在軟件方面，必須關注外商起居生活上的需要。不少跨國公司高層人員長期外派，他們的家眷也會同行，因此子女教育、醫療設施、生活環境都是他們考慮的因素。在硬件方面，需改善交通運輸網絡。西部地區的陸路交通補給線長，應考慮開闢西部重鎮對外「空中走廊」，扶助西部對外的商貿交往。

香港可以擔當的角色

在支持西部開發的問題上，香港可以扮演怎樣的角色？香港擁有豐富與外商交往的經驗，可以提供管理、會計、市場推廣、調研等專業諮詢服務。香港也是融資的好地方，企業可以在香港聯交所上市籌措資金。香港企業長時間和西方企業打交道，熟悉西方文化，同時也比較了解內地的情況，在語言和地緣上具有優勢，可以在企業關係和人才培訓方面出一分力量。此外，香港特區享有訊息自由流通的優勢，可以作為國際貿易及產業訊息集散中心。九七回歸祖國後，在一國兩制的優勢下，香港應能更積極地發揮對外招商引資的橋樑作用，在西部開發的重大機遇中擔當起重要的角色。

謝謝大家！