

第四屆滬港經濟發展與合作會議
滬港合作邁向新紀元

王英偉

1999年12月3日

蔣以任副市長

葉澍 局長,

各位上海和香港的來賓：

「滬港經濟發展與合作會議」1994年首次舉行。當年，徐匡迪市長率領經濟代表團到香港參加會議，隨後在上海又召開了兩次會議，取得了理想的成績。幾年來，上海和香港的經濟政治環境都起了深刻的變化。上海，隨著改革開放的深化，經濟發展突飛猛進，有目共睹。香港，經過金融風暴的洗禮，痛定思定，進行著經濟結構轉型，為創建高科技、高增值的社會努力耕耘。中美達成世貿協議，國際上無不對中國十二億人口的龐大市場虎視眈眈。

作為中國兩大經濟中心城市的上海和香港，面對中國市場加快走向自由化、商機湧現的新局面，兩地的合作應該如何更上一層樓。國內外專家學者進行了多方位和多層次的研究，以下我想說一下個人的看法。

一、 加強滬港企業交流

滬港經濟往來頻繁。過往，在推動兩地經濟發展合作上，較多通過研討會等從理論層面進行探討。工商專聯也舉辦過不少這類活動。然而，不少香港企業，雖然普遍認識到上海城市建設日新月異，金融證券市場逐步完善，人才充裕，但實際如何進入上海市場，尋找合作伙伴，還是感到非常陌生和困難，而這些企業中，外資駐港機構佔了一定比例。再者，香港的企業絕大部份為中小企業，這些中小企業就如何與上海大型國企合作，一籌莫展。總的印象是，上海和香港企業間的實際溝通了解非常不足。

這就說明，我們需要彌補這方面的不足。我認為，可以考慮建立一個機制，有效地凝聚兩地企業，定期交流訊息，互相切磋。因此成立「滬港企業家聯會」這一類的民間組織，邀請兩地企業及專業人士入會，是有實際需要。我建議聯會的宗旨應為促進滬港雙向交流，組織活動可以建基於專門領域或個別行業，例如當時得令的高科技行業。冀望兩地企業家、實業家聚首一堂，切切實實地探索和拓展合作的領域空間，擦出新的火花。

聯會可在香港註冊成立，收取相宜的年費，以吸收更多的會員，使有興趣到上海或香港投資的企業，尤其中小企業，有途徑協助他們邁出第一步。我們相信，此舉定必會受到兩地企業的支持。

假如在滬的企業參加境外的組織在獲得審批上有困難，則可考慮在港、滬兩地各自成立目標一致的組織，互相連繫及舉辦定期交流和合作的活動，以便達至真正能凝聚滬、港企業的共同力量，尋找商機為兩地的進一步經濟發展作出貢獻。

工商專聯很樂意承擔籌組這個新聯會的工作，亦樂意聽取各方朋友的意見。當然，我們更需要的是上海市政府和特區政府的支持。

二、 提早開放金融及服務性行業市場

種種情況說明，中國正式加入世貿，將會是明年初的事情。除了大家焦點所在的經貿市場外，金融市場及專業服務市場更加值得我們關注。

中美達成世貿協議的條款內，中國承諾在入世後兩年容許外國銀行向國內提供人民幣服務，五年後更可提供人民幣零售業務。如此一來，外國銀行將大舉進駐上海。這是大家樂於見到的。然而，在短短兩年內，金融市場全面開放必將帶來各種衝擊，人民幣資本賬的逐步開放，企業資本想必亦可以在一定時間內自由出入。外資銀行經營人民幣業務將對人民幣市場有著相當大的影響，對四大國有商業銀行統領市場的局面起著根本的變化。甚至有些學者指出，處理不好，將會引起一次金融危機。

上海浦東金融區的開發，取得了厚實的成績。而香港的銀行界經歷了數十年的光景，發展成今天的國際金融中心，積累了豐富的經驗和人才。我在想，香港和上海是否可以在這方面聯手合作。比如說，國家批准外資銀行在華開業時，要求該銀行必需有 200 億美元資產的限制，是否可以對香港銀行給予適度的豁免或放寬，容許香港銀行先在上海擴大經營人民幣業務，包括向國內企業提供人民幣業務及提供人民幣零售業務等。在運行的過程中，摸索一套經驗，為中國金融市場的全面開放提供借鑑。

接著，我想說說專業服務方面。香港現時享受著一國兩制的優勢，仍然是世界上典型的市場經濟體制。香港九大專業團體屬下五萬多名專業人士，包括會計師、律師、建築師等，他們有著本身專業，更重要的是熟悉自由市場運作法規和規範，以及國際慣例。如果這些人士可以早些到上海執業，和上海的專業人士加強溝通切磋，通過良性競爭，對推動計劃經濟進化到全面的市場經濟，會起著積極的作用。

三、 高科技行業

上面提過，經過金融風暴，香港投資者明白到「科技興港」之道，吳家瑋校長很早就提出來。事實上香港的科研水平不低，應該大力推動，尤其與上海重點大學的項目研究開發。比如說，香港現在仍是亞洲地區內少數享受資訊自由流通的地區，是否可以合作提供信息服務呢？另一方面，港人在內地設廠營商，遍佈於珠江三角洲，乃至長江流域及中西部。通訊聯繫極為重要，曾經有外商朋友說，在內地辦公室的開支，長途電話佔了相當重要比例。上海，第三產業比重日益增重，面對著中國通訊市場的逐步開放，滬港科研界是否可以合作開發光纖通訊服務呢。

過去，兩地大學之間的合作交流活動，限於學校本身的自發行爲。我們呼籲政府大力支持。即將成立的「創新及科技基金」以及「應用研究基金」等，是否可以撥款接受申請呢。外國有不少成功例子是由政府帶頭資助某些大學參與工業科技研究開發。

四、 人才問題

滬港合作發展另一個重要因素是人才的問題。步向廿一世紀，香港終將由資產本位經濟走向知識本位經

濟。除了專業知識的要求，對當地投資環境的認知起著決定的作用。香港中小企業缺乏實際學習環境，無法深入了解上海及長江流域城市之真正營運面貌。而上海的管理人才，各方面知識和專業水平均相當優秀。兩地人才多作相互交流，對兩地經濟發展極為重要。建議制定「雙向交流計劃」，加強兩地的培訓和訊息交流。過往很多短期的學習班、培訓班，取得一定成效，現在需要的是深層的去認識兩地的企業營運模式。交流計劃的形式可以多元化，但必需注重實踐之經驗，使參與交流之員工能確實認識到兩地企業文化之差異，如何能相互合作、更有效的促進各自企業在兩地甚至海外的發展。因其他機構皆有辦短期的培訓課程，我在前面倡議成立的滬港企業家聯會可考慮推行此滬港人才交流培訓計劃，走創新路線，在滬港兩地物色合適的大專院校，根據一般工商管理碩士課程，設計一套以實踐為主的教材，以兩地企業中層為對象，進行為期最少半年之培訓，除了理論學習之外，學員更多時間應在滬港兩地參與實際工作，接受磨練。

五、 滬港合作 走向世界

最後，我想講一點，就是滬港關係定位的問題。多年來，不少人士提出上海是香港最大的競爭對手，很多香港企業表示擔憂。反過來，也有上海的朋友自豪地說，不用多少年，上海就可以完全取代香港。我同意香港和上海的確是競爭對手，自由市場經濟本來就是物競天擇、汰弱留強，良性競爭可以化為社會進步的動力。

中國加入世貿乃至全國市場及資金自由出入都有一個相當長的過渡期。內地企業將面對來自國際的巨大競爭，從計劃經濟轉變到市場經濟，不能一蹴而就，無論思想意識乃至管理行為，與國際市場存在相當距離，這裡面可能引申出各種的問題。香港歷來奉行自由經濟體制，香港企業（其中不少為外資駐港機構）習慣於自由市場競爭文化，積累了豐富的正反經驗可供上海借鑑，可以提供這方面的支援，為中國經濟和世界經濟接軌作先頭部隊。上海作為中國經濟發展龍頭，未來趨勢將以服務業為主，滬港企業及早開展合作，優勢互補，一定會成為中國市場的一雙箭頭，面向長江流域，面向全中國，進而走向全世界，創出雙贏的局面。

謝謝大家！