



王英偉

一身九七使命感



毅然辭去港府高官的職位，下海經商。躊躇滿志之時，又連續被中方聘為預委、港事顧問、副委，王英偉被人稱為運用「孫子兵法」的高手，「以退為進」。

最近「七大商會」聯合上書英國首相告影響，據傳他是發起人。王英偉的理想究竟是從商？從政？抑或二者皆有之？

他自言是一個有「背景」的人。

充滿自信的王英偉：「背景？冇，係自己囉！」

王英偉一身九七使命感

東周刊 (香港)

1996年5月30日

每走一步都是一個新天地。

用這句話來形容王英偉多采多姿的前半生，再恰當不過。港府首席助理經濟司、副銓叙司、工業署副署長；嘉華集團副行政總裁；中國工業投資有限公司總裁、港事顧問、預委、籌委……

「我特別怕做重複沒有創新的工作。係一個不斷挑戰自己的人。」王英偉如此評價自己。事實上，從香港大學畢業至今，無論是做高級公務員期間，還是從零開始投入商界，每一個階段，王英偉都落力在枯燥、呆板的工作中創造出新意。

棄官從商睇好亞洲經濟

在任職政務專員期間，他第一個提出和推行政府參與多層私人大廈管理工作；又率先為山邊木屋爭取合法供電，還帶頭主張清拆一樓一鳳招牌……當這些工作過後由於某種局限再無法超越自己，王英偉便毅然選擇「三十六計」中的最後一招。

「離開近二十年的公務員生涯，係因為呢份工做的時間太長了，唔想再做二十年等退休。」而棄官從商另一個原因是他當時已察覺到世界經濟的大趨勢，亞洲將成為世界經濟的中心。所謂「無官一身輕」，他可以自由自在地接觸、瞭解任何人、任何國家，直接投入到未來經濟發展的洪流中暢游，闖一番新天地。

追求滿足感

他有一個理想：將香港管理哲學、生意模式帶到中國。中國不認同也不適合純粹西方式太規範化的管理，他堅信香港人的生意經是中西經濟、管理有效結合的最佳模式。

商人的目的是賺錢，王英偉卻直言，不希望自己是一個很有錢的人，心目中也並沒有財富要達到某位數位的概念。

「我認我係追求一種成功感、滿足感。我唔希望自己好有錢，但喜歡自己係一個受人尊敬的專業管理人才，能出色地理財和處理各種事務。我咁落力拓展公司，係想俾跟著自己的同事創造多點機會。我呢間公司保持現狀，佢地發揮自己的空間好細。」

北上大展拳腳

三年前，王英偉辭去嘉華副行政總裁的職位，一手創辦中國工業投資有限公司，由一人發展到屬下五百個員工。股東來自香港及美國的著名金融及商業機構，廖創興銀行、新華集團的家族成員也在股東之列。公司在北京、廣州、南京、天津、歐洲、北美洲均有辦事處。

他的公司還成功收購了香港和國內一些頗具規模的企業。在擁有一千五百萬人口的上海，籌建耗

資二億美元的高科技遊樂園。「而家我連上海話都識聽。上海朋友同我講國語，講講吓就講成上海話。完全當我係自己人。」

政治野心不大

籌委中太多工商界人士參與，一直是香港人議論的焦點話題。不少人擔心日後官商勾結，產生諸多社會問題。身為港事顧問、籌委，是否真的在生意場上有「著數」呢？

「有。起碼人地同我合作唔會驚我走左。」王英偉幽默地笑言。「我去北京完全是為開會、參觀，無做生意。」雖然北京是中國政治、文化的中心，王英偉似乎並沒有打算藉特殊身分拓展公司在北京的業務。

「我嘅工作是做到『九七』香港平穩過渡後，使命也就完成了。」王英偉是港府前高級官員中第一個「跳槽」，接受中國政府委任做預委、港事顧問、籌委的人。對於王英偉棄官從商、又轉向中方，一些人認為他的確深謀遠慮，「以退為進」。王英偉却坦言完全是一種巧合。

「如果真係以退為進，我的確係一個好犀利的人。我唔使開公司，一路打政府工平步青雲唔知幾舒服。」王英偉話自己是一個喜歡自由自在的人，並不想在政治上出人頭地和有太多野心。

為平穩過渡出分力

當年中英簽署聯合聲明後，他是當時一百八十個基本法諮詢委員會委員之一，與新華社官員接觸漸多，有人希望在過渡期間出面幫手。王英偉形容自己是一個喜歡幫助別人的人，而且香港平穩過渡，的確需要瞭解港府機構運作，又有管理經驗的人出來參與。

王英偉詳細考慮後接受了中方委任。以在港府近二十年的經驗，王英偉認為公務員目前最大的困擾是「雙重效忠」。特別是處長級以上官員的直通車問題，過渡期非常棘手。「以前是一個老闆，現在是兩個老闆。中英合作商討出一個方案，公務員當然執行會容易得多，如果不合作，點樣做呢？而事實上許多準備工作需要現在現階段開始做。」

齊心創未來

王英偉認為香港人在關鍵時刻要齊心合力，不要將任何問題都政治化，努力將過渡時期的問題大事化小。「一件事，你自己有信心，這件事就會依著信心方向發展。」

對於一些人對香港前景悲嘆、失望，王英偉認為不少香港人並沒有充分瞭解「高度自治」、「一國兩制」的真正含意。「其實中國政府是在告訴香港人『你不用跟我走』，連法律制度都是獨立的，等於說香港人完全可以解決自己的問題。不要寄望於中央。」他呼籲香港人要珍惜自己的權力。

背景的疑惑

坎坷、苦難、抑或流浪，有的人視為人生的不幸，因而悲天憫人、一蹶不振；有的人卻付於笑談之中，視作人生的磨練和體驗。王英偉的字典裏沒有悲觀、失敗。即使有，也是一閃即逝。人和人的承受力有太大的分別。

王英偉從政平步青雲、高朋滿座；從商則門庭若市、財源廣進，令香港不少人揣測他背靠「大樹」，有某種背景支援。連他的父母回福建鄉下省親，廈門市級官員，也不停追問王英偉的背景。

王英偉笑說：「背景？有。係自己！」他自言為「鄰家的男孩」，連讀書時都是自己搵錢交學費。王英偉自謙今日的成就得益於人緣關係好，對朋友的承諾一向看得好重，不輕易失言。

不枉此生

另一個原因是他的奮鬥心極強，喜歡讀書充實自己。即使在政府打工，他也經常工作到深夜兩、三點。雖然日常繁雜的工作剝奪了他許多讀書時間，但床頭仍是堆積了大量最新的經濟管理等方面的書籍。

王英偉是一個感性和理性世界都極為豐富的人，政治、經濟、音樂、書法、電影，每一個領域裏他都可以找到自己的位置。

用他的一句話形容：不枉此生。

撰文：孫蘊

攝影：黃家賢