

王英偉：最愛挑戰自己

經濟一週 (香港)

2001 年 2 月 17 日

經過 17 年的官場打滾生涯，他已經由初出道的政務官級攀升至副公務員事務司職系，年薪連津貼「閑閑地」過百萬，假如他仍能耐著性子，繼續循著升官藍圖「紮職」的話，2001 年的今天，電視畫面屢屢出現的高官，絕非只有葉劉淑儀、林煥光、周德熙、羅範椒芬...等等，相信還有他——王英偉。

他於 92 年，即是以他 39 歲的「超齡」背景下，毅然捨棄人所羨之的金飯碗，棄官從商，旁人以為他一心要搵大錢，但原來最終目的只為要挑戰自己。

而幸運之神好象對王英偉特別偏愛，在鄧小平南巡後，國內改革開放步伐加快，地產及基建項目等投資均取得成績，現時擁有一手創辦的中國投資集團，坐享由基建投資獲得的成果；而他棄官以後，還先後加入不少大型地產發展商如嘉華國際 (0173)、恒基中國 (0246)，以至現時的瑞安集團，擔當的職位不是行政總裁，便是董事總經理，均屬「話事」職位，絕非等閑。地位成就絕不比當公務員時遜色。

不過他近期似乎又厭倦了專長的地產基建投資項目，於現時人人對科技股熱聞所色變的當兒，他竟以「姍姍來遲」的姿態，在瑞安主理網站科技事業，目的無他，只為挑戰自己。

離開恒基中國

「好好地恒基中國當董事要職，幹什麼跑去做 IT 人？怕外界仍把你看作是扶植李家（李兆基家族）愛子的大臣嗎？」

王英偉每次聽到外界對自己的揣測時，坐得正襟的他都不期然甩頭顱地解釋：「外界如何看是另一回事，實際上可能與事實不符。」由於恒基中國在他創辦的中國投資集團中，飾演大股東角色，關係相當密切，對方邀請加入集團參與制訂業務策略，王英偉自然在所不辭。

當時該集團在中國的多項地產發展項目，因備受各方面壓力而無奈擱置。他的重要角色，便是要趁 2000 年經濟復甦，替集團重新制策，決定各項目的方向，簡而言之即是做部署工作。

不過這工作他只維持了 2 年，於去年 9 月，加入老牌建築地產發展商瑞安集團出任董事總經理，主力發展網站科技業務。

「自己有考慮到做地產的週期性很長，每個項目至少要跟上 3、5 年，對我來說，挑戰性實在不夠！」王英偉直言當天他加入恒基中國，經已跟老闆李兆基協議，鐵定逗留時間絕不會為 5、7 年之久，離去根本是遲早的問題。

加入瑞安建網迎挑戰

依他的個性，是次加入老牌集團，內部營運經已數十載，他能够再一次發圍嗎？

「我就是看準了中國和全世界的市場！」王英偉對未來滿有信心。原來他給自己的新一項挑戰大計，就是在集團內新成立亞洲建築材料集團，專門以網站方式大攪生意。

「由於在恒基時有一半時間花在高科技研究，趁著當時的熱潮，有機會到美國一些大公司考察，發現高科技及互聯網發展經已是大勢所趨，只不過香港很不幸地只當作它是一個炒股熱潮，有些公司更將它當作一個上市的途徑。」他續道：「其實，在我觀察，互聯網的優勢只會越來越強勁，我們應當它是一項扶助自己生意的工具，利用集團本身的優勢，再額外加入新科技發展，相信可以進一步幫助本身業務。」他對未來充滿憧憬。

該網站業務主要是傳統建築材料以及家居建材的貿易工作，為了避免因為網上交易而導致不必要的損失，他想了斬新策略，就是利用設立辦事處方式，與客戶直接溝通，用以確保每次能完成交易。

他並誓言，其發展藍圖將會先是中國，然後是全世界。

覓國內商機度艱辛歲月

「整個中國之大，再加上全世界，不就是等於開荒嗎？」

自言生性愛接受挑戰的王英偉，好像從未驚過「開荒」一詞，原因很簡單，當日他離開政府，起初的兩、三年時間，便是在國內隻身四處奔跑；與現時「開荒」相比，可謂舒服得多。

「其實當日離開政府時是有兩個選擇，一是加入跨國公司發展，二是到經濟再度開放的中國發展。」王英偉憶述當時為要飲頭啖湯，搶先登陸中國，成為人生一大轉捩點。

「當時嘉華有心往大陸發展，自己大膽自動請纓，但卻原來發展大陸只由我一人負責，公司裏面根本沒有人懂普通話，當時我問『去邊度好？』『聽講話上海好啱！』那麼我就『拿拿臨』拎起個『噏』到上海。」

每逢憶起這段經歷，他都顯得既興奮又苦澀：「當時我站在（上海的）機場，一個人都不認識，只憑著往時做公職時到過上海訪問，循例式都算認識過一些官員，於是惟有『膽粗粗』去找他們，看看有無生意做...。」由此，王英偉便由昔日備受不下數十名下屬「服侍」的高級公務員，一轉而成為拓荒者，展開長達兩、三年幾近斷六親的生涯。

為了鋪設好人際關係網絡，他花了約一年時間與上海官員或商家建立關係，期間在國內停留逾半個月至一個月時間，有時甚至為了視察廠房環境，幾乎要跑勻整個中國，足跡遍及中國東南西北。

適逢當年鄧小平南巡，香港人開始一窩蜂跑到國內發展，但是中國城市卻又未能配合，很多生活上的基本事情，令他們緊張又疲累，單是訂機票回港經已令他頭痛不已。

王英偉回憶道：「為了訂到機票返香港，連與賣票小姐都要打好關係，但是回香港機票又非常緊張，當時為了趕返去開會，惟有先飛往深圳，再搭火車。」另外，他又曾試過在天寒地凍住在一間工廠內，熱水限時限量供應；又於上海攝氏三十七、八度炎熱街頭，親身視察地皮……。

「淒涼啊？」

王英偉坦言當時確有這種想法，不過他却認為如果他沒經歷過這些艱苦日子，他的人生色彩便沒有這麼豐富，況且既決定從商，必須要有這類經歷，日後始能體會下屬的感受。

感激太太支持

俗語有一句頗為「老土」的說話，「男人成功背後必然有一個女人」。王英偉亦如是嗎？

他們於 81 年結婚，於 92 年即王結束公務員生涯時，他倆經已結婚 11 年，當時育有兩子，於客觀常理看，當時他們的家所需要的是穩定生活。「當年決心離開公務員職位，如果不是妻子的支持，相信我也不會有這番事業！」語調雖然有點兒「老土」，但每逢說到妻子，他總會流露一份難以言喻的欣慰。

「做公務員最大的好處是可以令家庭有安全感，做到該級數，不論入息及待遇都非常不錯，單單是公務員宿舍經已有 3,000 呎之大，而當決定離開，便必須要在 60 日內退還予政府，正好當時樓價有升無跌，所能負擔的僅為 1,500 多呎的屋而已。」他回憶當時的情景仍然記憶猶新。大屋搬細屋，兼且前路不比公務員生涯平坦，此一變化，相信並非一般太太所能承受，不過王英偉妻子深明丈夫的個性，如果不讓他嘗試，他必然永遠耿耿於懷，經過深思熟慮，終於順應丈夫的決定。

她的決定，除去丈夫在事業上的負擔，不過同時間卻又成爲了他事業上一項慚愧。

「工作加上業餘公職，實在花了不少時間，差不多有 70% 的私人時間是用於應酬或是公職。」王氏也自覺工作狂有點兒過分，「最受影響的當然是家庭生活！」

工作忙對家庭感慚愧

不過王氏自言幸好太太全力照顧家庭，替他平衡工作與家庭的生活：如她會一早訂好戲票，讓他公幹完畢回港後，一落機便能一家大細去看電影，有時她又會安排時間，讓他可以看兒子在學校的表演。

雖然他經已盡量抽時間，但是在兒子的心目中父親陪伴的時間又豈會足夠？例如有一次，8、9 歲的小兒在功課內容寫及關於爸爸時，他竟然這樣寫道：「He is working in many places...sometimes I see him in TV（意謂父親在許多地方工作……有時在電視見到他）。」大兒子往波士頓讀書前，寫及對家人的看法是：「My father is very hardworking and makes my family comfortable...（意謂父親十分努力工作，讓家庭舒適）。」他才自覺自己在孩子心目中的形象，陪伴家人的時間始乎太少了。

寄望兒子多讀書

或許是一種補償心態，他會特別留意兩個兒子的個性，每逢提及他們，身爲父親的他總會滔滔不絕說過不停：大仔性格好動，熱愛運動，鋼琴八級，小提琴七級；細仔性格雖然內向，但喜歡思

考問題，捉國際象棋可以捉到去西班牙……。

王英偉對自己兩名兒子沒有太多要求，只期望他們能多讀書，原因是：「世界變得太快了，必須要從小打好根基，我不會什麼也給你，絕不會留任何金錢，因為這對你沒好處，惟一只是讀書，你要讀的話我定會百分之百支持。」他常常這樣教誨兒子。

人一定要經過奮鬥，才會珍惜自己的生存價值。或許在王英偉的生命中，這 8 年來從商背後的艱苦，當中的磨練，令他對人生的看法加添了不少體會。

記者：李珮芬

王英偉小檔案

1953 年	出生於香港
1966 年	中一至中七於新法書院就讀
1973 年	就讀香港大學（主修經濟及會計學）
1975 年	大學畢業并獲得社會科學學士文憑
1975 年	考入香港政府政務官員職系
1976 年	獲保送英國牛津大學進修管理學文憑
1981 年	與 Hayley Kan 結婚
1985 年至 1990 年	擔任基本法諮詢委員會委員
1986 年	獲保送美國哈佛大學修讀公共行政碩士學位課程
1987 年至 1990 年	任副公務員事務司
1990 年	調往工業署當副署長
1992 年	結束長達 17 年的公務員生涯
1992 年	任嘉華國際集團副行政總裁
1993 年 4 月	獲中國政府委任為港事顧問
1994 年	創辦中國投資集團
1994 年 5 月	獲委任為特區籌備工作委員會委員
1995 年 12 月	再被委任為特區籌備工作委員會委員
1997 年 12 月	獲選為第 9 屆全國人民代表大會香港區代表
1999 年	兼任恒基中國集團董事總經理
2000 年 7 月	獲選連任工商專聯會主席及連任香港青年協會會長
2000 年 9 月至現在	任瑞安集團董事總經理並任旗下亞洲建築材料集團副主席及總裁
