

## 一路收錢無乜癮

星島日報（香港）

2001年3月26日

如果繼續當官，與葉劉淑儀、周德熙等高官齊名的，必有他的名字；不過，他九年前棄官從商，既創業，又做打工皇帝，在嘉華國際（0173）任副行政總裁，恒基中國（0246）以至瑞安建業（0983）都當董事總經理，他，是王英偉。

去年九月王英偉從恒基中國轉入瑞安建業，老闆由李兆基變為羅康瑞，他依然是上市公司的董事總經理，並任瑞安旗下亞洲建材集團副主席及總裁。三月八日，他的新作——貿易平台「亞洲建材網」正式啟動，在網人損手爛腳的今天，完全反高潮。

「好多 B2B 網站失敗原因，是一開始就想取替中間人角色；現實反而需要加強中間人作用。」所以他的建材網是「落地」的，在內地六個大城市設商務中心。對這花了五千萬的投資，他充滿信心，聲言：「三年可以收支平衡」。

## 做官創先河

原來為官之時，王英偉已自信心爆棚，他主動提起開創先河的戰績。

「七九年，我在觀塘區任政務主任，當時無牌木屋不准拉電，我卻認為，木屋一日不拆，居民都有用電的基本權利，結果，自那時起，木屋可以用電。」

「八一、八二年左右，我到了旺角區；一樓一鳳拆招牌，就由我開始。那時妓寨愈來愈多，政府好頭痛，我建議由環境著手，拆了招牌，嫖客就不知去哪裡啦。第一日，我就到旺角萬新大廈親手拆，夜間仲派聯絡主任坐在看更亭，登記訪客的身份證。朋友問我，有無人恐嚇你呀？No，因為我代表政府。」

「又例如重慶大廈，政府參與管理大廈的試驗計劃，也是我提出的。」

一輪拍心口的往事回顧，王英偉宣言：「**對新的事，我從來無空手空腳。**」

## 挑戰中年危機

九二年，王英偉三十九歲，做了十七年官，正任工業署副署長，但突然從商去。「既然仕途得意，為何抽身？」王被問過十數遍，他都答謂：「中年危機，想找個新挑戰」。記者追問是否與港英末代政府有歧見？王英偉即刻大聲呼叫：

「點解你們總不信我？」

「我做過副公務員事務司，知道自己將會去到甚麼位置，我已做了十七年，不想同一件事再做二十年，因為司級官員的工作也一樣、一樣。」

「今日做了司長的朋友都說，現在工作只是更政治化，日常流程無不同，都是開會，專責小組會議呀，政策研究小組會議呀，同我十年前，一樣。」

連番「一樣」反擊，王英偉眉開眼笑，提起七五年政府只取錄了四個本地政務官，其中一個是他，另一個是現在的保安司葉劉淑儀。

王英偉結束公務員生涯，在商界意氣風發；留在官場的舊同事，日日挨批，「官愈來愈難做了，你是否慶幸自己走得早？」可能問題太直接，王英偉瞪大眼楞了半晌，然後說：

「我從來不往後望，只會向前看，無論開心不開心。」復以洪亮的笑聲壓場。

## 看準中國入世

九四年他創立了中國投資集團，投資內地基建項目。今天在杭州、天津、寧波都有他的橋。「**現在已是收錢階段；一路收錢無乜癮，我打算退出了。**」從商九年，王英偉永遠不滿足現狀，坐定定收錢不及逆境求存好玩；針對中國地產的恒基中國，不及面向世界市場的瑞安建業；再加上搞網，新嘗試「將人、市場、科技三合一」，叫他更興奮。

「你要賺幾多錢？」

「夠一啦——！」

「我想做一個好專業的生意人，有個專業形象。不是個個商人都專業o架！」王英偉說自己不會停留於一類生意。在恒基他只留了兩年，瑞安他未定不知留多久，坦言未來三年要「搞掂」建材網。不過，他也一直留意國際形勢，看中國入世後的商機。是甚麼？他不答，只說：「一定好大。」

## 教書學交際

王英偉在港大三年修讀經濟及會計學，他說自己是「潛水型」。大一、大二每星期兩天，都回母校大坑東新法學院教中四經濟科。「校長說一直請不到老師，叫我幫手，特意將課堂逼在兩日，由朝到晚，趕完一班又一班。」

王出身中等家庭，大學學費由父親支付，一直想自立。當時一般打工仔才月薪九百元，王英偉

月薪就有八百；更重要是累積到人際交往的經驗：「那時我比學生只大三四歲，要說得服他們，又要跟同事、以前的老師來往，訓練過後，以後老少溝通都無問題。」

### 打工皇帝秘笈

王英偉十七年官場平步青雲，轉入商界也極受大老闆器重，歷任上市公司要職，現在露兩手秘技：

對上——

「老闆叫你做事，你想想：如果我是他，會不會這樣做？會，你是為公司；不會，你不發揮自己（的潛能）。」

「站在老闆的立場看問題，相信他們是信任我的，好似今天我已離開恆基，還是董事。」

對下——

「要恩威並施。下屬不怕你，不用做；下屬好怕你，又無得做；要懂收、放，不容易。架，簡直是一門藝術。」

演練到最精采處，王英偉無端收招：

「有十個高層，有十個方法。我最鍾意看管理學的書。」

記者：韓潔瑤