

序言

香港是我国南海之滨的一处优良港湾和交通枢纽，水草肥美，风物宜人。远自汉唐以来，香港地区的屯门、九龙、大屿山等地就逐渐成为广州湾附近的水路交通枢纽和渔业区。第二次世界大战以后的几十年间，香港经济经历了工业化、多元化、全面发展服务业等阶段，完成了经济起飞，进入了高速增长的时期，从一个单纯的转口港发展成为举世公认的国际金融、贸易和服务中心，成为亚太地区重要的国际都会之一。但是，在取得骄人成就的同时，香港经济也存在着敏感性强、波动性大、结构不合理、泡沫较严重等一些隐忧，需要认真予以防范及化解。

1997 年香港回归祖国以后，由于东亚金融危机的爆发，香港经济的弱点也开始显露出来。在以董建华先生为首的特区政府的领导下，通过全体香港特别行政区同胞的艰苦努力，才使香港经济从这次历史上所受到的最严重的冲击中逐渐恢复过来。进入 21 世纪后，由于经济全球化、区域化和集团化的趋向日益增强，知识经济、虚拟经济、网络经济在世界经济中的地位日益重要，香港面临的国际竞争也将更加激烈——既有商品及金融领域的竞争，也有人才与科技领域的竞争，从而使香港经济面临着众多的挑战。这就要求香港的各界人士高瞻远瞩、未雨绸缪、扬长避短、埋头苦干，努力提高香港经济的国际竞争力。

但是也应看到，香港的经济也面临着难得的发展机遇。从 2002 年开始，我国内地的经济开始进入了一个新的增长周期，引起了全世界的瞩目。内地经济的持续稳定增长，特别是资金密集的重化工业及智力密集的现代服务业的迅速发展，不仅将为香港的经济结构调整提供有利的条件，为香港的投资者提供更多的投资机会，还将为香港大量的专业人士提供发挥才干的机遇，使香港能与内地的经济合作中得到越来越多的利益。

为了支持香港经济的发展，中央决定在“一国两制”方针的指导下，由内地与香港签订了《内地与香港关于建立更紧密经贸关系的安排》（简称 CEPA），并于 2004 年 1 月 1 日开始实施。9 个月以来实施的成果，让两地服务业及制造业者，特别是香港工商界看到了发展机遇和广阔前景，两地的良性互动关系也正在不断地扩大和加强。

我少年时代曾在香港生活多年，对香港怀着一种特殊的感情，也特别关心香港的未来。在与许多香港朋友的交谈中，大家都认为 CEPA 的建立，是内地与香港本已相当密切的经贸关系向更高层次发展的必然要求，也是两地顺应全球范围内区域经济一体化趋势的必然选择。但我认为，要进一步发挥 CEPA 的作用，还需要增进两地经济界人士的相互了解，特别是在涉及经贸方面的法律与法规、体制和机制、战略及管理等方面。

王英伟先生近 10 余年来积极参与投资内地多种企业，有比较丰富的阅历和经验。这次他将在香港新城电台于 2002 年至 2003 年期间一系列的专访节目编辑成书，记录了香港 20 多位曾参与推动 CEPA 的企业界精英的心得和体会。我相信本书在推进内地与香港进一步紧密合作的进程中，将会发挥较好的参考作用。为此我愿应王英伟先生之邀，为本书撰写序言。我深切希望香港特别行政区的同胞们在《香港特别行政区基本法》的指引下，进一步发扬爱国爱港的精神，切实加强和内地的经贸合作，为香港创造更加美好的明天！

2004 年 10 月 7 日

专家、学者意见

林毅夫

北京大学中国经济研究中心主任
香港科技大学经济系教授

自 1978 年开始改革开放以来，内地的经济发展堪称奇迹；展望未来，内地的经济很有可能再维持数十年的快速增长。藉此良机，近水楼台先得月，内地和香港企业界将会有无限发展的空间。王英伟先生编辑的这本《CEPA 先锋》汇集了 20 多位各界杰出领袖的独特视角，剖析了 21 世纪中国经济发展和 CEPA 所带来的机遇，是香港和内地企业界人士值得细读的一本好书。

陈家强

香港科技大学工商管理学院院长

认识作者王英伟良久，素知英伟洞悉香港及内地的政经国情，对内地商业环境有深入透彻的认识。这次英伟将其多年来在发展经济工作方面累积的经验汇集成册，并加入近年在香港新城电台主持节目，与 20 多位企业精英畅谈在内地营商的实战心得，对中国市场有浓厚兴趣或欲更进一步了解 CEPA 以至香港与内地经济发展的读者，是近年难得的好读本。

王英伟早年曾担任香港政府的政务官，其后毅然弃官从商，积极参与投资内地多种企业，对中国经济的改革开放、著力与国际接轨，以至近年加入世贸组织和 CEPA 的签署落实，均有深刻独到的体会。笔者有缘与英伟透过本地一些专业组织及团体而认识，熟知英伟为人幽默风趣、词锋尖锐，在公开场合发表演说，生动精辟、庄谐并重，紧扣听众心弦，是香港少数出色的讲者之一。这次英伟亲自执笔，深入分析香港企业在内地的商机，让读者能够分享他多年来在工作上的所见所闻，诚为乐事。

《CEPA 先锋》网罗了 26 位商界精英在内地营商的经验，他们都是业界翘楚，部分人士更是开拓中国市场的先锋，早于 80 年代初期已长驻内地工作，他们见证了中国经济在过去 20 年的巨大变化，并毫不吝啬地分享其营商和管理策略。此书涵盖了工商、制造、金融服务、信息科技、公用设施以至文化产业等多个行业和议题。作者在每个章节的开端，均会详细论述有关行业在内地的的发展情况、竞争环境以及所面对的挑战和机遇，分析透彻全面，能够触及问题的症结，一针见血。与嘉宾的对话，字字珠玑，让香港商家对内地的商业环境有更全面的理解，而内地企业家亦可借镜港商对内地市场的看法和营商策略。

《CEPA 先锋》回顾了从 80 年代开始，特别是近 10 年香港企业在内地发展业务所经历的变迁、遇到的挑战，以及企业如何蜕变求存、努力创造更多商机，其中反映了香港人的固有精神——自强不息、稳中求变、与时俱进，这亦是香港得以从一个工业社会发展成为亚太地区金融中心的关键因素。

翁以登

香港总商会总裁

香港总商会作为 CEPA 最早的倡议者，十分欣见《CEPA 先锋》的出版，该书的近 30 个专访，由各行各业的成功人士逐一分析 CEPA 的签署为该行业甚至整个香港经济带来的影响，这些人士将如何更好地捕捉 CEPA 带来的商机无疑为我们提供了有益的借鉴。并且该书采用对话的生动形式来探讨这一商业课题，避免沉闷的说教，让读者更易接受 CEPA 的商机。

CEPA 签署这一周年来，为香港经济的复苏所起的作用有目共睹。不论是因为“零关税”还是服务贸易的开放，或者是“自由行”，香港的各行各业均直接或间接地受益于 CEPA。我们虽然不能有具体数字计算 GDP（Gross Domestic Product，国内生产总值）的增长有多少是来自 CEPA 的影响，但由于 CEPA 是一个活的协议，我们相信随着更多的内容不断地被充实到 CEPA 里，其带给香港经济的影响将日益显著，带给香港商界的机遇亦不断增加。

正如该书的一些专访里所提到，业界并不认为 CEPA 所做的市场开放已完全足够，因为申请 HKSS 的公司数目只占香港公司总数很小的比例，这与 CEPA 在某些行业的开放措施仍然不够及内地市场准入门槛有关。香港总商会正在就第三阶段 CEPA 的内容收集会员的意见，并将向政府提出建议。我们希望尽早见到 CEPA 新的内容，以便更多的香港公司受惠，让《CEPA 先锋》发挥更好的作用。

导言

中国市场的变化，总教那些满以为早已熟悉一切的外国观察家既惊且喜！

随着过去 20 多年来中国内地改革开放，不少旁观者由最初抱着极度审慎与探奇的态度，到逐渐放下预设想法甚至偏见，而开始慢慢接受，进而重视，以至成为今时今日热情拥抱、积极争取参与内地经济活动的合作伙伴。他们在这转变的过程中，确是走了一条漫长而充满挑战的道路，这份珍贵的独特经验确是得来不易。

1992 年春天，也就是在邓小平先生的南巡讲话前后，我离开了工作 17 年的香港政府，加入香港一家国际集团出任副行政总裁。用内地的话说，就是官员“下海”了。

我在香港政府工作时，曾获邀担任香港基本法咨询委员会委员，参与香港回归祖国的筹备工作，使我深切感受到中国内地对改革开放的坚定信念和雄图壮志；启发了我积极争取去进一步认识内地的情况及其巨大的发展潜力。从商不久，我随即有幸被国务院委任为港事顾问，继而更获邀出任香港特别行政区筹备工作委员会的预委会委员及筹委会委员。1994 年，我与香港及英、美著名金融及商业机构，共同创办了“中国投资集团有限公司”，致力发展内地基础设施及工业等项目。近年来因参与了香港瑞安集团工作，涉猎的范围又扩展到房地产开发和建筑材料生产。至目前为止，我在内地考察过或以不同形式合作过的企业数以百计，而当中涉及经营的资产金额亦达数百亿元。我走过的路，正好与中国经济过去 10 多年来经历的历史性巨变形成平衡对比。我非常庆幸能够参与中国历史中这一次举世瞩目的经济发展突破，为我的人生揭开了充满色彩的一页。

香港是一个非常独特的地方：一方面是中国的领土，背负着中国传统文化；又有超过150年殖民地历史，深受西方文化的影响。“中西合璧”可以说是香港的最大特点，为港人造就了不少特殊优势。而这也促使在内地改革开放之初，香港人率先进入内地市场成立合资公司，开创境外资金进入内地的先河，并一度成为内地对外经济贸易的惟一“窗口”。很多跨国公司也看到这种形势，先后策略性地进入香港，再经香港进入内地市场，以减低因文化差异和人力资源未能完全配合所带来的风险。

内地经济的高速发展无疑吸引着世界资本的关注，随着中国加入世界贸易组织（World Trade Organization，简称WTO），外资进入内地的环境因素愈加成熟。为了让香港能继续保持与内地经济融合的领先优势，中央落实《内地与香港关于建立更紧密经贸关系的安排》（Closer Economic Partnership Arrangement，简称CEPA）；香港商人和境外资本都努力筹谋，抓住进入内地的契机。同时，内地的企业家也密切注视CEPA所带来的新局面，计划藉此与港商开展更广泛的业务联系，共创繁荣。

在2002年至2003年间，我应香港新城电台的邀请，与资深广播人吴明林先生合作，制作了两辑“智闯大中华”节目，邀请到20多位香港企业精英担任节目嘉宾，现身说法，介绍他们在内地一二十年来拼搏奋斗的经历，分享他们的经验和体会。

多月来与不同嘉宾的交流对话，令我获益良多。他们的经验与得失，更进一步加深了我对过往10多年来内地经济发展的一些认知；我于是决心将这些经验结合中国最新的营商概况，结集成书，并加上我就专访嘉宾编辑而成的纪录，从而引证出香港这20多位曾参与推动CEPA的企业精英的实战心得。我期望此书能为内地企业家及热衷商业管理学的人士，提供有关港商以及国际商业机构的营商考虑及管理策略的参考案例，并同时促进香港商界对内地整体经济及营商环境的了解。

由于成书与专访之间已有一段时间，各位嘉宾当时发表的意见或未尽适时，但通过他们当时对有关问题的分析和体会，相信能让有志进入内地发展的个人或企业，可以检视有关形势，从而制定相应策略。另外，由于希望保留各位嘉宾的个人风格，在辑录专访内容时尽量以反映现场气氛为原则，因此，字里行间或会比较香港化，与内地的文法会有少许差异。

我谨以此书向曾为推动内地与香港经济贸易发展而努力付出的企业家致意。我相信无论他们的投资回报是多少，他们都会在耕耘的过程中深刻体会到中国在这次划时代的经济改革中带给全世界的震撼。这是振奋人心的进步，亦是所有中国人都会感到骄傲的集体成就。

王英伟

2004年10月12日

CEPA 先锋

内地营商环境 VS 香港企业攻略